

亞洲大學附屬現代美術館

113學年度

(自113年8月1日起至114年7月31日止)

決 算 書

亞洲大學附屬現代美術館

113學年度決算書目錄

1. 決算總說明.....	1-3
2. 平衡表.....	4-5
3. 收支餘絀表.....	6
4. 現金流量表.....	7
5. 現金收支概況表.....	8
6. 長期營運資產變動表.....	9
7. 借款變動表.....	10
8. 收入明細表.....	11
9. 成本與費用明細表.....	12
10. 現金明細表.....	13
11. 銀行存款明細表.....	14
12. 應收款項明細表.....	15
13. 預付款項明細表.....	16
14. 應付款項明細表.....	17
15. 預收款項明細表.....	18
16. 代收款項明細表.....	19
17. 存入保證金明細表.....	20

亞洲大學附屬現代美術館

決算總說明

113 學年度

一、成立概況

(一) 亞洲大學奉教育部於民國 111 年 6 月 7 日臺教高(三)字第 1110036991 號函核准設立「亞洲大學附屬現代美術館」，亦獲目的事業主管機關臺中市政府於民國 111 年 1 0 月 3 日府授文源字第 1110260052 號函同意設立「亞洲大學附屬現代美術館」(下稱本館)。於民國111年12月1日獨立營運，並經董事會通過。

(二) 單位職掌

董事會下至館長一人，副館長一人，綜理全館館務，下設展覽暨典藏研究組、教育推廣暨營運組、公眾服務、行銷企劃暨資源開發組及行政管理組，本館主要掌理一般美術館之典藏、研究、展覽、教育推廣等有關事項，以配合亞洲大學教學、研究工作，並發揮大學美術館之功能。

二、發展重點

本館以建構「智慧、品味、在地、國際」創新平台作為本館整體營運方針：

(一) 智慧：透過亞洲大學推動AI產業的資源，使得本館成為智慧校園的一部分。首先是成為智慧校園內部訊息、展覽內容的美術館，其次是藉由大學博物館聯盟關係的建置，使得本館成為透過AI而彼此分享的重要領域。

(二) 品味：以本館為中心，結合亞洲大學設計、人文、管理學院與國內外各美術館、博物館、藝術中心、畫廊、藝術性衍生性商品與藝術化商業空間等產業組織共同合作，開展高品味且具創意的藝術產業。

(三) 在地：透過地方文化資源的連結，發展文化資源共享，以文化服務提升在地文化資源能量。以此為基礎，成為透過學校資源而與在地資源得以共享的資源中心。

(四) 國際：美術館必須從資源的共享，發展為在地資源與能量的加成機構，最終透過所凝聚的能量，連接國際上的重要藝文機構，發展為具有在地且國際特色的美術館。

三、重要館務計畫實施績效

(一) 營運計畫

1、「王懷慶五十年創作精選展」，以中國藝術家王懷慶1970年代至近期的作品為展覽內容，精選他五十年來具有代表性的作品。王懷慶自1980年代崛起於中國藝壇。初期，受惠於學院訓練，他的畫風以寫實主義取勝，擅長歷史和社會生活題材。進入1990年代，他藉由明式傢俱的木製榫卯結構，進一步找到可以取用的造形資源。拆解構造，再以視覺構成的方式，於畫面上重新拼組、聯結或是並置、排列已經解離、散逸的木質構件，藉此手段，王懷慶確立了個人獨特的藝術風格。展覽期間自113年3月24日至113年10月13日。截至113年8月1日至113年10月31日止營運收入：禮品銷貨收入2萬8,720元，門票收入39萬9,473元，租金收入20萬8,325元，補助及受贈收入0元，雜項收入8萬1,324元，故總收入71萬7,842元。營運支出：人事費用63萬4,002元，策展費用67萬971元，管理費用311萬5,157元，行銷及公關費用4萬4,108元，產學合作費用9萬2,000元，教育推廣費用2萬9,000元，故總支出458萬5,238元。

2、「元氣·淋漓—人間90 莊喆特展」，本次規劃為6大展區，透過「書畫同源」、「形質參化」、「柏岩變奏」、「文明對話」、「人間羅漢」、「歸鄉心曲」等

亞洲大學附屬現代美術館

決算總說明

113 學年度

子題，分別向觀眾呈現莊喆不同時期的抽象山水作品。莊喆巧妙運用拼貼、書寫，營造詩意視覺，造像系列凝視情感流露，於山水畫中注入生命氣息，各具風情，凸顯其繪畫深邃內涵。展覽深入藝術核心，呈現莊喆獨特的視覺詩篇。展覽期間自113年10月26日至114年4月6日。截至113年11月1日至114年4月30日止營運收入：禮品銷貨收入3萬5,116元，門票收入90萬7,106元，租金收入41萬5,695元，補助及受贈收入120萬元，雜項收入837萬7,073元，故總收入1,093萬4,990元。營運支出：人事費用252萬6,582元，策展費用449萬1,419元，管理費用565萬1,134元，行銷及公關費用48萬1,912元，產學合作費32萬2,000元，教育推廣費用8萬1,982元，故總支出1,355萬5,029元。

- 3、「時間的雅歌—葉子奇個展」，《時間的雅歌》從兩個面向詮釋「雅歌」意涵：一為宗教隱喻，借《雅歌》描繪神與子民的關係，對應藝術家葉子奇受藝術召喚、歷經搬遷與挑戰的創作旅程；另一為情感抒發，將創作視為生命詩歌，記錄對家人、生活與自然的深刻情感。葉子奇以古典寫實技法，透過細膩筆觸與色彩堆疊，凝結時間與情感，展現理性與感性交織的心靈風景。展覽邀請觀眾在藝術之中自我療癒，探索生命的深層意義與無限可能。展覽期間自114年4月19日至114年10月19日。截至114年5月1日至114年7月31日止營運收入：禮品銷貨收入3萬6,830元，門票收入64萬4,260元，租金收入28萬3,859元，補助及受贈收入1,446萬185元，雜項收入26萬4,972元，故總收入1,569萬106元。營運支出：人事費用131萬7,804元，策展費用366萬8,144元，管理費用263萬1,963元，行銷及公關費用18萬5,392元，產學合作費14萬7,030元，教育推廣費用4萬3,430元，故總支出799萬3,763元。

(二)重要長期營運資產增置計畫：無。

(三)長期債務之舉借及償還：無。

(四)其他重要計畫：無。

四、決算概要

(一)收支餘絀情形

- 1、本學年度禮品銷售收入10萬666元，門票收入195萬839元，租金收入90萬7,879元，補助及受贈收入1,566萬185元，雜項收入872萬3,369元及財務收入4萬9,103元，合計總收入2,739萬2,041元。
- 2、本學年度人事費用447萬8,388元，策展費用883萬534元，管理費用1,139萬8,254元，行銷及公關費用71萬1,412元、產學合作費用56萬1,030元、教育推廣費用15萬4,412元及財產交易短絀770元，合計總支出2,613萬4,800元。

(二)現金流量結果

- 1、營運活動之淨現金流出4萬7,889元。
- 2、投資活動之淨現金流：無。
- 3、籌資活動之淨現金流入702萬2,355元。
- 4、現金及約當現金淨增697萬4,466元，期末現金及銀行存款1,338萬1,635元。

亞洲大學附屬現代美術館
決算總說明
113 學年度

(三) 資產負債情況

- 1、本學年度資產3億5,127萬2,985元，包括流動資產1,381萬6,005元、投資、長期應收款及基金0元、不動產、房屋及設備淨額3億3,738萬5,224元及無形資產淨額7萬1,756元。
- 2、本學年度負債69萬2,137元，包括流動負債65萬2,137元及其他負債4萬元。
- 3、本學年度權益基金及餘絀3億5,058萬848元，包括權益基金3億6,143萬775元及短絀1,084萬9,927元。

(四) 現金收支概況表情形

本學年度現金短絀4萬7,889元。其中經常門現金收入1,810萬9,072元、經常門現金支出1,815萬6,961元、出售資產現金收入0元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出0元及購置不動產現金支出0元。

五、其他

- (一) 其他重要財物事項：無。

平衡表

中華民國114年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	351,272,985	342,821,586	8,451,399	2.47
流動資產	13,816,005	6,881,153	6,934,852	100.78
現金	140,068	56,640	83,428	147.30
銀行存款	13,241,567	6,350,529	6,891,038	108.51
應收款項	96,535	217,682	(121,147)	(55.65)
其他應收款	46,735	0	46,735	—
預付款項	286,191	256,302	29,889	11.66
預付稅款	4,909	0	4,909	—
投資、長期應收款及基金	0	0	0	—
非流動金融資產	0	0	0	—
附屬機構投資	0	0	0	—
特種基金	0	0	0	—
不動產、房屋及設備	358,424,014	349,020,554	9,403,460	2.69
土地	0	0	0	—
土地改良物	0	0	0	—
房屋及建築	322,066,707	322,066,707	0	—
機械儀器及設備	18,404,252	18,405,792	(1,540)	(0.01)
圖書及博物	17,936,000	8,531,000	9,405,000	110.24
其他設備	17,055	17,055	0	—
累計折舊總額	(21,038,790)	(13,172,877)	(7,865,913)	59.71
不動產、房屋及設備淨額	337,385,224	335,847,677	1,537,547	0.46
無形資產	126,006	126,006	0	—
電腦軟體	126,006	126,006	0	—
累計攤銷總額	(54,250)	(33,250)	(21,000)	63.16
無形資產淨額	71,756	92,756	(21,000)	(22.64)
其他資產	0	0	0	—
遞延資產	0	0	0	—
存出保證金	0	0	0	—
代管資產	0	0	0	—
合 計	351,272,985	342,821,586	8,451,399	2.47

平衡表

中華民國114年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債	692,137	497,979	194,158	38.99
流動負債	652,137	477,979	174,158	36.44
應付款項	602,160	477,976	124,184	25.98
預收款項	47,619	0	47,619	—
代收款項	2,358	3	2,355	78,500
其他負債	40,000	20,000	20,000	100
存入保證金	40,000	20,000	20,000	100
應付代管資產	0	0	0	—
權益基金及餘絀	350,580,848	342,323,607	8,257,241	2.41
權益基金	361,430,775	354,430,775	7,000,000	1.97
指定用途權益基金	0	0	0	—
未指定用途權益基金	361,430,775	354,430,775	7,000,000	1.97
餘絀	(10,849,927)	(12,107,168)	1,257,241	(10.38)
累積餘絀	(10,849,927)	(12,107,168)	1,257,241	(10.38)
合 計	351,272,985	342,821,586	8,451,399	2.47

附註：

0 0

1. 信託代理與保證資產科目：本年度決算數為0元，上年度決算數為0元。
2. 信託代理與保證負債科目：本年度決算數為0元，上年度決算數為0元。

亞洲大學附屬現代美術館

編號：202

收支餘絀表
113學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
17,358,578	業務收入	27,342,938	21,862,612	5,480,326	25.07
109,364	禮品銷貨收入	100,666	42,000	58,666	139.68
1,930,811	門票收入	1,950,839	3,150,000	(1,199,161)	(38.07)
949,745	租金收入	907,879	2,462,712	(1,554,833)	(63.13)
13,336,400	補助及捐助收入	15,660,185	15,205,900	454,285	2.99
1,032,258	雜項收入	8,723,369	1,002,000	7,721,369	770.60
21,352,900	業務支出	26,134,030	21,455,578	4,678,452	21.81
2,233,767	人事費用	4,478,388	2,062,254	2,416,134	117.16
6,726,075	策展費用	8,830,534	7,695,200	1,135,334	14.75
10,721,003	管理費用	11,398,254	11,432,620	(34,366)	(0.30)
1,588,448	行銷及公關費用	711,412	100,000	611,412	611.41
0	產學合作費用	561,030	0	561,030	—
83,607	教育推廣費用	154,412	165,504	(11,092)	(6.70)
(3,994,322)	業務餘絀	1,208,908	407,034	801,874	197.00
34,852	業務外收入	49,103	40,000	9,103	22.76
34,852	財務收入	49,103	40,000	9,103	22.76
115,146	業務外支出	770	0	770	—
115,146	財產交易短絀	770	0	770	—
(4,074,616)	本期餘絀	1,257,241	447,034	810,207	181.24

亞洲大學附屬現代美術館

現金流量表

113學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	1,257,241	(4,074,616)
利息股利之調整	(49,103)	(34,852)
未計利息股利之本期餘絀	1,208,138	(4,109,468)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	7,888,453	8,359,451
減：不產生現金流入之收入	(9,405,000)	(8,531,000)
流動資產調整項目淨(增)減數	39,614	(192,693)
流動負債調整項目淨增(減)數	171,803	(3,411,533)
未計利息股利之現金流入(流出)	(96,992)	(7,885,243)
收取利息	49,103	34,852
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	(47,889)	(7,850,391)
投資活動現金流量		
收回存出保證金收現數	0	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	0	0
增加無形資產付現數	0	0
增加其他資產付現數	0	0
支付存出保證金付現數	0	0
投資活動淨現金流入(出)	0	0
籌資活動現金流量		
增加代收款項收現數	2,355	0
收取存入保證金收現數	20,000	0
其他籌資活動收現數	7,000,000	7,289,900
減：償還長短期銀行借款付現數	0	0
減少代收款項付現數	0	(50,053)
退回存入保證金付現數	0	0
籌資活動淨現金流入(出)	7,022,355	7,239,847
本期現金及銀行存款淨流入(出)	6,974,466	(610,544)
期初現金及銀行存款餘額	6,407,169	7,017,713
期末現金及銀行存款餘額	13,381,635	6,407,169

亞洲大學附屬現代美術館

現金收支概況表

113學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	18,109,072	8,753,167	9,355,905	106.89
業務收入	27,342,938	17,358,578	9,984,360	57.52
財務收入	49,103	34,852	14,251	40.89
減：不產生現金流入之收入	(9,405,000)	(8,531,000)	(874,000)	10.24
資產負債項目調整增(減)數	122,031	(109,263)	231,294	(211.69)
經常門現金支出	18,156,961	16,603,558	1,553,403	9.36
業務支出	26,134,030	21,352,900	4,781,130	22.39
財產交易短絀	770	115,146	(114,376)	(99.33)
減：不產生現金流出之成本與費用	(7,888,453)	(8,359,451)	470,998	(5.63)
資產負債項目調整增(減)數	(89,386)	3,494,963	(3,584,349)	(102.56)
經常門現金餘絀	(47,889)	(7,850,391)	7,802,502	(99.39)
出售資產現金收入	0	0	0	—
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	0	0	0	—
機械儀器及設備	0	0	0	—
圖書及博物	0	0	0	—
其他設備	0	0	0	—
電腦軟體	0	0	0	—
遞延資產	0	0	0	—
扣減不動產支出前現金餘絀	(47,889)	(7,850,391)	7,802,502	(99.39)
購置不動產現金支出	0	0	0	—
房屋及建築	0	0	0	—
本期現金餘絀	(47,889)	(7,850,391)	7,802,502	(99.39)

亞洲大學附屬現代美術館

長期營運資產變動表

113學年度

全1頁 第1頁

單位:新臺幣元

編號:205

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	349,020,554	9,405,000	0	9,405,000	—	1,540	0	1,540	—	0	358,424,014	111學年度本館之不動產、廠房及設備均由亞洲大學轉入。113學年度無轉入情形。
土地	0	0	0	0	—	0	0	0	—	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	—	0	0	0	—	0	0	
房屋及建築	322,066,707	0	0	0	—	0	0	0	—	0	322,066,707	
機械儀器及設備	18,405,792	0	0	0	—	1,540	0	1,540	—	0	18,404,252	
圖書及博物	8,531,000	9,405,000	0	9,405,000	—	0	0	0	—	0	17,936,000	
其他設備	17,055	0	0	0	—	0	0	0	—	0	17,055	
購建中營運資產	0	0	0	0	—	0	0	0	—	0	0	
累計減損	0	0	0	0	—	0	0	0	—	0	0	
累計折舊	13,172,877	7,866,683	7,891,392	(24,709)	(0.31)	770	0	770	—	0	21,038,790	
土地改良物	0	0	0	0	—	0	0	0	—	0	0	
房屋及建築	10,849,760	6,852,480	6,852,480	0	—	0	0	0	—	0	17,702,240	
機械儀器及設備	2,314,590	1,014,203	1,038,912	(24,709)	(2.38)	770	0	770	—	0	3,328,023	
圖書及博物	0	0	0	0	—	0	0	0	—	0	0	
其他設備	8,527	0	0	0	—	0	0	0	—	0	8,527	
不動產、房屋及設備淨額	335,847,677	1,538,317	(7,891,392)	9,429,709	(119.49)	770	0	770	—	0	337,385,224	
無形資產	126,006	0	0	0	—	0	0	0	—	0	126,006	
電腦軟體	126,006	0	0	0	—	0	0	0	—	0	126,006	
累計減損	0	0	0	0	—	0	0	0	—	0	0	
累計攤銷	33,250	21,000	21,000	0	—	0	0	0	—	0	54,250	
電腦軟體	33,250	21,000	21,000	0	—	0	0	0	—	0	54,250	
無形資產淨額	92,756	(21,000)	(21,000)	0	—	0	0	0	—	0	71,756	
合計	335,940,433	1,517,317	(7,912,392)	9,429,709	(119.18)	770	0	770	—	0	337,456,980	

亞洲大學附屬現代美術館

借款變動表

113學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
	無借入款								

亞洲大學附屬現代美術館

收入明細表

113學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
業務收入	27,342,938	21,862,612	5,480,326	25.07	
禮品銷貨收入	100,666	42,000	58,666	139.68	禮品銷貨收入係因人潮及購買收入超出預期。
門票收入	1,950,839	3,150,000	(1,199,161)	(38.07)	門票收入係因入場參觀人數不如預期。
租金收入	907,879	2,462,712	(1,554,833)	(63.13)	租金收入係因本館之場地租借次數不如預期。
補助及捐助收入	15,660,185	15,205,900	454,285	2.99	
雜項收入	8,723,369	1,002,000	7,721,369	770.60	雜項收入係因其他收入超出預期數。
業務外收入	49,103	40,000	9,103	22.76	
財務收入	49,103	40,000	9,103	22.76	財務收入係因銀行利息超出預期數。
合計	27,392,041	21,902,612	5,489,429	25.06	

亞洲大學附屬現代美術館

成本與費用明細表

113學年度

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
業務支出	26,134,030	21,455,578	4,678,452	21.81	
人事費用	4,478,388	2,062,254	2,416,134	117.16	人事費用係因增聘美術館人員，故超出預期數。
策展費用	8,830,534	7,695,200	1,135,334	14.75	
管理費用	11,398,254	11,432,620	(34,366)	(0.30)	
行銷及公關費用	711,412	100,000	611,412	611.41	行銷及公關費用係因加強館內行銷推播，委託行銷公司加強本館宣傳力度及曝光率，故超出預期數。
產學合作費用	561,030	0	561,030	—	
教育推廣費用	154,412	165,504	(11,092)	(6.70)	
業務外支出	770	0	770	—	
財產交易短絀	770	0	770	—	
合計	26,134,800	21,455,578	4,679,222	21.81	

亞洲大學附屬現代美術館

現金明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	30,000
庫存現金	110,068
合 計	140,068

亞洲大學附屬現代美術館

銀行存款明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	13,241,567
活期存款-元大3149	13,241,567
合 計	13,241,567

亞洲大學附屬現代美術館

應收款項明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收款項	143,270
應收帳款	96,535
財團法人亞洲大學應收款	25,000
文化幣應收款	440
藝綻有限公司應收款	30,502
威客國際實業有限公司應收款	4,445
絃穗興業股份有限公司應收款	36,148
其他應收款	46,735
文化部計畫「美感照護·社會關懷」補助款	46,735
合 計	143,270

亞洲大學附屬現代美術館

預付款項明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付款項	291,100
用品盤存	56,241
萬年曆	48,426
商品卡	7,815
預付費用	229,950
分攤亞洲大學租金	47,791
分攤亞洲大學地上權利金	17,951
公共意外責任險之費用	6,626
POS系統維護費	7,490
保全費用	26,288
志工團體保險費用	29,334
展覽展品保險費用	94,470
預付稅款	4,909
元大銀行活存利息預扣稅款	4,909
合 計	291,100

亞洲大學附屬現代美術館

應付款項明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付款項	602,160
應付費用	591,991
勞工保險局(勞保費及勞退金)	117,310
衛生福利部中央健康保險署(健保費及補充保費)	48,851
財團法人亞洲大學(電費、產學回饋金)	203,226
應付廠商帳款等	222,604
其他應付款項	10,169
應付稅額等	10,169
合 計	602,160

亞洲大學附屬現代美術館

預收款項明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項	47,619
台灣特斯拉汽車有限公司繳交114年8-12月權利金	47,619
合 計	47,619

亞洲大學附屬現代美術館

代收款項明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項	2,358
勞保費	140
健保費	2,218
合 計	2,358

亞洲大學附屬現代美術館

存入保證金明細表

114年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金	40,000
耘穗興業股份有限公司保證金	20,000
台灣特斯拉汽車有限公司保證金	20,000
合 計	40,000

製 表：

主辦會計：

館 長：

董 事 長：